

**INGENIØRER
UDEN GRÆNSER**

Strategi og fokusområder 2020-2025

Verdensmålene som pejlemærke



Indhold

1	Introduktion	3
1.1	IUGs tilgang til udvikling	4
1.2	Aktivt medborgerskab	5
2	IUG frem mod 2025	6
2.1	Faglige indsatsområder og bidrag til verdensmålene	6
2.1.1	Vand, sanitet og hygiejne	8
2.1.2	Bæredygtig energi	10
2.1.3	Affaldshåndtering	11
2.1.4	Konstruktion	12
2.1.5	Informations- og kommunikationsteknologi (ICT)	13
2.1.6	Fødevarerikkerhed	14
2.2	Fokuslande og samarbejder	15
2.3	Gennemførelse af projekter	17
2.4	Faglige ressourcer	17
2.5	Finansiering	18
3	Indikatorer og mål	19
4	Risici	20

1 Introduktion

Ingeniører uden Grænser (IUG) er en teknisk-humanitær organisation af frivillige medlemmer med tekniske kompetencer. Vi samarbejder med lokale og internationale hjælpeorganisationer om at forbedre livsvilkårene for udsatte og nødstedte mennesker i fattige lande.

Vores primære afsæt er vores tekniske kompetencer og erfaring, som vi omsætter til relevante, tekniske, bæredygtige og varige løsninger, der er lokalt forankrede og har en konkret og umiddelbar effekt. Det kan være ved at bygge skoler og sundhedsklinikker, skaffe rent vand og bedre sanitære forhold samt etablere solcelleanlæg og affaldsbehandling.

Samtidig skaber vi bæredygtige og modstandsdygtige lokalsamfund gennem relevant kapacitetsopbygning og aktiv inddragelse af lokalbefolkningen. Vi tror på, at verdens fattige har og kan opbygge faglige kompetencer til selv at spille en afgørende rolle i udviklingen af deres lokalsamfund, og at det er afgørende, at lokalbefolkningen er med til at identificere problemer og løsninger, hvad enten fattigdommen er socialt eller økonomisk betinget eller skyldes anden form for marginalisering.

Dette dokument beskriver IUGs strategi og fokusområder for de kommende fem år. IUGs bestyrelse og sekretariat er ansvarlig for gennemførelsen af strategien inden for rammerne af gældende vedtægter.

Vision

IUG arbejder for at udvikle stærke og bæredygtige samfund samt at understøtte udviklingsprocesser, der bygger på retfærdig fordeling af de til rådighed værende ressourcer.

Mission

IUG støtter udsatte befolkningsgrupper gennem tekniske, bæredygtige og lokale løsninger; udfører udviklings- og nødhjælps arbejde med afsæt i den danske ressourcebase; samt opbygger viden og kvalifikationer i vores ressourcebase til at virke i en global udviklingssammenhæng.

Værdigrundlag

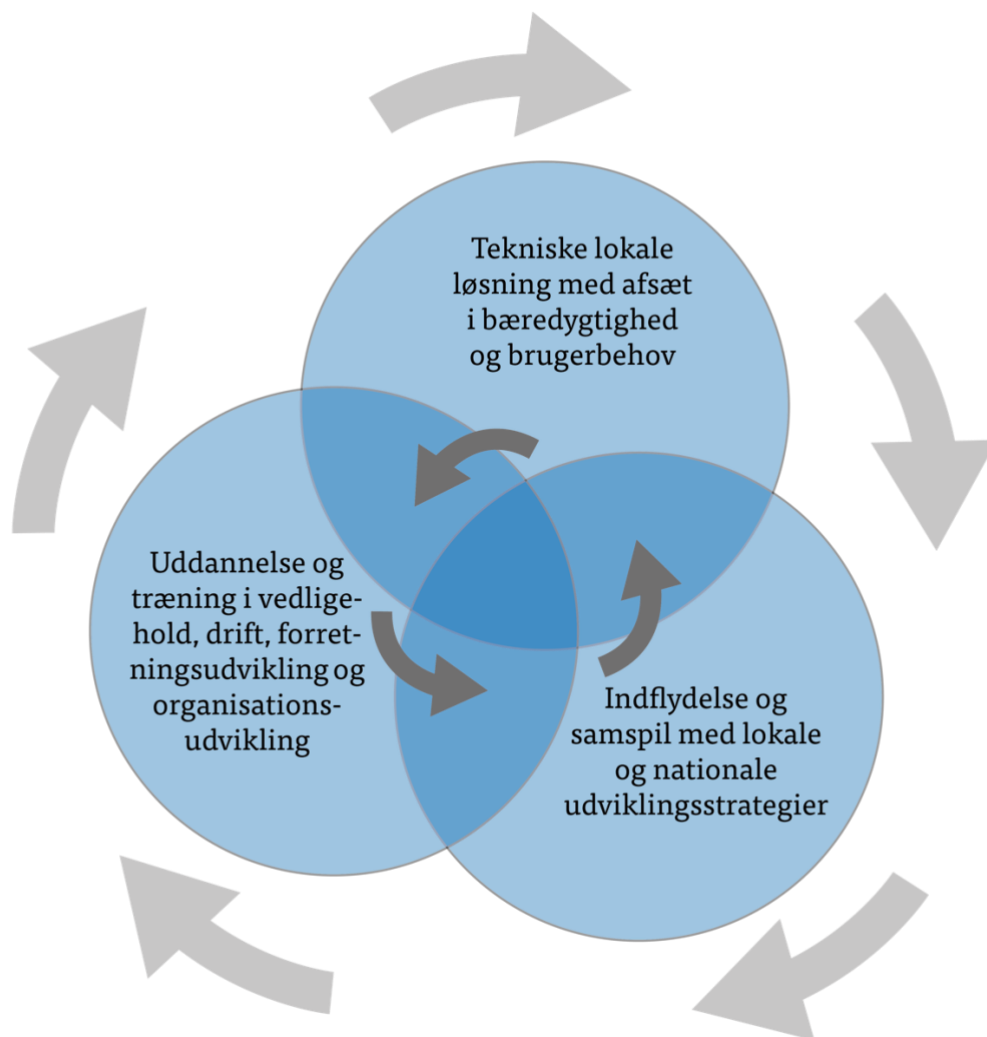
- IUG bygger på solidaritet mellem mennesker og frivillighed.
- For IUG er det behov og ikke politik og religion, der er afgørende: Vi tager afsæt i de internationale udviklingsmålsætninger, love, regler og internationale konventioner, herunder Konventionen til Beskyttelse af Menneskerettigheder.
- For IUG er bæredygtighed fundamentet for en bedre fremtid: IUGs projekter og aktiviteter skal være relevante i forhold til fattigdomsbekæmpelse og skaffe menneskene og miljøet det bedste uden at skade fremtidige generationers mulighed for at dække deres behov.
- IUG bygger på hjælp til selvhjælp: Ved inddragelse, kapacitetsopbygning og partnerskaber, lokalt som internationalt, vil vi skabe relevante aktiviteter med konkrete resultater.
- IUG tror på demokratisk ledelse af samfund, hvor medbestemmelse, åbenhed og gennemsigtighed er fundamentet for al udvikling: IUG har en nultolerance over for korrupsion, og søger via sit virke at fremme gennemsigtighed, demokratisk medbestemmelse og respekten mennesker imellem.

1.1 IUGs tilgang til udvikling

FN's 2030 dagsorden og de 17 verdensmål for bæredygtig udvikling udstikker kursen for, hvordan der globalt sikres en fair fordeling af jordens ressourcer og samtidig opnås grundlæggende rettigheder og muligheder for hele verdens befolkning. Verdensmålene anerkender, at social, økonomisk og miljømæssig udvikling, fred, sikkerhed og internationalt samarbejde er tæt forbundne, og at det kræver en integreret indsats at opnå holdbare udviklingsresultater.

Vi ser verdensmålene, som et pejlemærke for IUGs virke, og alle vores projekter understøtter et eller flere verdensmål. Sammenhængen mellem vores fagtekniske kompetencer og vores bidrag til verdensmålene er beskrevet i strategiens afsnit 2.1.

Vores tilgang til udviklingsprojekter er kendetegnet ved et samspil mellem bæredygtige, tekniske og lokale løsninger, lokal kapacitetsopbygning/træning og et langsigtet fokus på at bidrage positivt til både lokale som nationale udviklingsstrategier. Dette er illustreret i nedenstående model. Hvor uddannelse og træning skaber grobund for indflydelse, der kan udfordre og ændre tilgang og skabe ny læring både nationalt som lokalt og samtidigt informere og inspirere lokale og nationale udviklingsstrategier samt overordnet policy udvikling. Samtidigt skal konkrete brugerbehov og den specifik kontekst også være afsæt for de tekniske løsninger og tilgang der udvikles, således at relevans og lokalt ejerskab sikres.



IUGs kernekompetence er at stille vores ekspertise til rådighed pro bono og levere tekniske, bæredygtige og lokale løsninger, der fremmer fattige og udsatte befolkningsgruppers levevilkår.

Vores tilgang er funderet i grundfæstede principper omkring demokrati, hjælp til selvhjælp og lokalt ejerskab. Vi forsøger derfor altid på at etablere engagerede lokale partnerskaber, der bygger på gennemsigtighed, god demokratisk ledelse og en fælles forståelse for at den tekniske bistand ikke er et mål i sig selv, men et middel til udvikling af individet og samfundet. Det vil sige, at de tekniske løsninger ikke står alene.

I tæt samarbejde med lokale samarbejdspartnere og lokalbefolkningen, som skal modtage den humanitære tekniske bistand, sikrer vi, at de leverede løsninger er tilpasset lokale vilkår og stemmer overens med kultur, lokal kapacitet og konkrete og klart definerede behov.

Det indebærer, at der parallelt med tekniske løsninger opbygges lokal kapacitet til at sikre drift og vedligehold, samt at der er et solidt organisatorisk og økonomisk fundament til at fremtidssikre lokale initiativer. Vi bestræber os altid på at anvende lokalt passende teknologier af høj kvalitet, som er kontekstspecifikke, overkommelige, robuste og holdbare samt styret af en lokal efterspørgsel. Desuden sigter vi mod at styrke de vigtigste interessenters kapacitet til at træffe informerede valg omkring lokale tekniske løsninger samt styrke produktions-, konstruktions- og vedligeholdelsesfunktioner hos lokale udbydere, der modsvarer krav og ønsker fra forbrugere, investorer og vidensinstitutioner.

Endelig bestræber vi os på, at IUGs og vores partners initiativer altid er i samklang med lokale og nationale udviklingsplaner og dermed bidrager positivt til samfundets udvikling.

IUGs definition af bæredygtighed

IUGs projekter har fokus på at sikre bæredygtighed i alle dimensioner:

- **Teknisk bæredygtighed:** At sikre lokalt passende teknologier eller hardware, der fortsætter med at fungere og kan vedligeholdes, repareres eller erstattes af lokalbefolkningen, når IUG og partner ikke længere er til stede i lokalsamfundet.
- **Miljømæssig bæredygtighed:** At sikre, at drift og vedligehold af tekniske løsninger ikke medfører en miljøbelastning, der forringer den nuværende lokalbefolkning og de fremtidige generationers adgang til naturressourcer.
- **Social/Institutionel bæredygtighed:** At sikre kapacitetsudvikling og styrkelse af lokal organisering for at forankre og fremtidssikre resultaterne af det tekniske samarbejde, og at samarbejdet respekterer lokalbefolkningens rettigheder.
- **Økonomisk og finansiel bæredygtighed:** At sikre fortsat økonomisk overskud af det tekniske samarbejde efter endt IUG-support, og at slutbrugerne ikke fortsat er afhængige af kraftigt støttede aktiviteter og tilskud.

1.2 Aktivt medborgerskab

Et centralt element i IUGs tilgang til udviklingsprojekter er det aktive medborgerskab, dvs. en åben dialog om samfundets udvikling og aktiv borgerinddragelse på alle niveauer.

Staten har ansvaret for at opfylde borgernes basale sociale rettigheder i form af en statslig servicepligt. Vi arbejder dog ofte i geografiske områder og med sociale segmenter, hvor staten kun i begrænset omfang lever op til denne pligt.

IUGs partnerskaber og projekter søger derfor at understøtte civilsamfundets modstandskraft og udvikle lokale løsninger, der i synergi med regionale og nationale udviklingsplaner udvikler nye og innovative modeller for basal offentlig servicevirksomhed og også sikrer bæredygtigheden i form af aktivt samarbejde imellem centrale aktører som staten, private leverandører og civilsamfundet.

Aktiv inddragelse af borgerne i offentlig servicevirksomhed, enten ved brugerdemokrati eller høringsprocesser, fratager dog ikke staten det grundlæggende ansvar for at sikre borgernes rettigheder. Vi komplementerer derfor de tekniske komponenter med oplysning/uddannelse om borgernes rettigheder indenfor et bredt spekter af statslige serviceområder og understøtter processer, hvor civilsamfundet opbygger viden, kapacitet og indsigt til at være en kritisk stemme i forhold til at sikre opfyldelse af det offentliges serviceansvar.

Konkret arbejder vi bl.a. med lokale vandkomiteer, forældrekomiteer på skoler, lokale sundhedsgrupper samt institutionalisering og koordinering af civilsamfundets deltagelse i offentlig forsyningspligt på lokalt og distriktsniveau. I den sammenhæng er det desuden centralt for IUG at sikre kvinders fulde og effektive deltagelse samt at lægge stor vægt på netop inddragelse af unge som en helt central ressource i udviklingsprocesser lokalt som nationalt.

2 IUG frem mod 2025

2.1 Faglige indsatsområder og bidrag til verdensmålene

Med afsæt i vores fagtekniske kompetencer og vores projekterfaringer fra den forudgående strategiperiode vil vi i perioden 2020-2025 prioritere aktiviteter inden for seks indsatsområder. I det følgende beskrives vores faglige kompetencer og erfaringer inden for disse områder samt vores fremtidige fokus og de udfordringer, som vi ser. Desuden beskriver vi, hvordan vores projekter konkret bidrager til verdensmålene.

Afsættet for IUGs virke er at bekæmpe fattigdom i udviklingslande gennem en målrettet indsats overfor sårbare grupper, øget adgang til basale ressourcer, støtte til lokalsamfund, der er ramt af konflikter og klimarelaterede katastrofer samt lokal kapacitetsopbygning. Dermed understøtter alle vores projekter verdensmål 1 om at afskaffe alle former for fattigdom i verden.

Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 1:

1.1: Udrydde ekstrem fattigdom for alle mennesker overalt i verden.

1.5: Opbygge modstandsdygtigheden hos de fattige og hos mennesker, der lever i udsatte situationer, og reducere deres eksponering og sårbarhed over for klimarelaterede ekstreme hændelser og andre økonomiske, sociale og miljømæssige chok og katastrofer.

IUG ser en styrkelse af kvinders rettigheder og muligheder samt større ligestilling som afgørende for at fremme en bæredygtig udvikling. Dette fokus er en integreret del af alle vores projekter, som forsøger at involvere kvinder og styrke deres medbestemmelse. Dermed bidrager projekterne til mål 5 og konkret delmål:

5.5: Sikre kvinder fuld og effektiv deltagelse og lige muligheder for lederskab på alle niveauer af beslutningstagning inden for politik, økonomi og det offentlige liv.

Vores projekter retter sig mod at forbedre livsvilkårene for nogle af verdens mest udsatte og nødstedte mennesker i fattige lande samt at reducere uligheden i disse lande. Dermed bidrager projekterne til mål 10 og konkret delmål:

10.1: Opnå og fastholde en indkomststigning for de nederste 40% af befolkningen, der er højere end landsgennemsnittet.

Fundamentalt for alle projekter er desuden opbygning af stærke lokale institutioner og partnerskaber, som dermed bidrager til verdensmål 16 og 17. I sit lokale arbejde, har IUG via partnerskaber fokus på at styrke gennemslagskraft og befolkningens inddragelse i tilvejebringelse af offentlige serviceydelser under verdensmål 16 samt styrke det globale partnerskab for bæredygtig udvikling under verdensmål 17. Vi har særligt fokus på lokal mobilisering og kapacitetsopbygning, integration af privat sektor og uddannelsesinstitutioner samt metodeudvikling og innovation på tværs af den teknisk-humanitære indsats. Dette omfatter også styrkelse af det aktive medborgerskab, som indgår i alle projekter.

Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 16 og 17:

16.6 Understøtte og udvikle effektive, ansvarlige og gennemslagskræftige institutioner på alle niveauer.

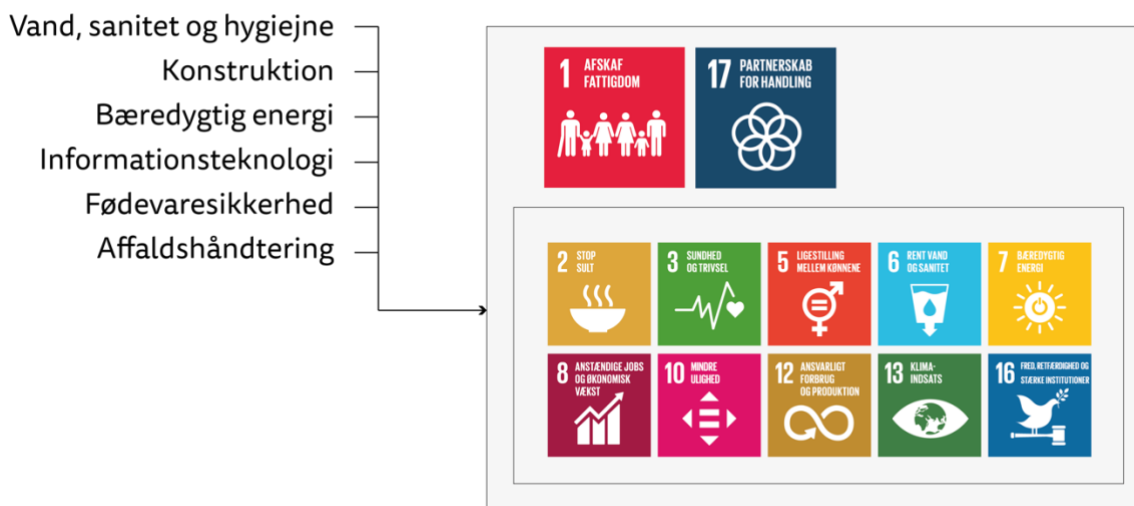
16.7 Etablere og fremme lydhøre, inkluderende, deltagerbaserede og repræsentative beslutningsprocesser på alle niveauer.

17.7: Fremme udvikling, overførsel, udbredelse og spredning af miljømæssig fornuftige teknologier til udviklingslande på gunstige vilkår.

17.17: Tilskynde til og fremme effektive offentlige partnerskaber, offentligt-private partnerskaber og civilsamfundspartnerskaber.

Nedenstående oversigten viser overordnet set hvilke verdensmål IUGs faglige kompetencer og projekter understøtter. Som en del af projektdokumentationen redegør alle vores projekter for, hvilke delmål projektet konkret bidrager til.

IUGs bidrag til verdensmålene



2.1.1 Vand, sanitet og hygiejne

Vand er essentielt for bæredygtig udvikling. Vandressourcer er kilde til fødevarerproduktion, energi og central for sundhed. Samtidig har forvaltning og fordeling af vandressourcer afgørende betydning for økonomisk udvikling, bekæmpelse af fattigdom og lighed mellem kønnene.

Vandmangel påvirker mere end 40 % af verdens befolkning, og klimaforandringerne forventes at øge dette tal. IUGs projekter indenfor vand, sanitet, hygiejne og sundhed (WASH) skaffer adgang til rent vand og ordnede sanitære forhold for verdens fattige. Sygdomsbekæmpelse er et centralt tema i projekterne, der også omfatter undervisning i hygiejne for lokalsamfundene, samt etablering af lokale sundhedskomiteer som opretholder oplysningen om vigtigheden af god hygiejne til lokalbefolkningen.

Dermed bidrager projekterne direkte til verdensmål 6 om at sikre at alle har adgang til vand og sanitet, og at dette forvaltes bæredygtigt. Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 6:

6.1: Universel og lige adgang til sikkert drikkevand til en overkommelig pris for alle.

6.2: Lige adgang til egnet sanitet og hygiejne for alle, og ordentlige toilet forhold for alle, med særlig opmærksom på kvinder og pigers behov, og på mennesker i sårbare situationer.

6.a: Støtte til kapacitetsopbygning i udviklingslande udvides indenfor vand- og sanitetsrelaterede aktiviteter og programmer.

6.b: Støtte og styrke lokalsamfundenes deltagelse i at forbedre forvaltningen af vand- og sanitet.

I nogle projekter er klimatilpasning et væsentligt aspekt i forhold til at sikre tilgængeligheden af vandressourcerne, og disse projekter bidrager dermed direkte til mål 13 og følgende delmål:

13.1: Styrke modstandskraft og tilpasningsevne til klimarelaterede risici og naturkatastrofer i alle lande.

13.3: Forbedre undervisning, viden, og den menneskelige og institutionelle kapacitet til at modvirke, tilpasse, begrænse skaderne og tidlig varsling af klimænderinger.

13.b: Fremme mekanismer, der kan øge kapaciteten til effektiv planlægning og forvaltning, som relaterer sig til klimænderinger i de mindst udviklede lande og små østater, og med fokus på kvinder, de unge samt lokale og marginaliserede samfund.

Endelig bidrager projekterne direkte til bekæmpelse af sygdomme og dermed mål 3 og delmål:

3.3: Bekæmpe sygdomme som hepatitis, vandbårne sygdomme og andre smitsomme sygdomme.

Kompetencer og erfaringer

Lige siden IUGs start i 2001 har WASH-projekter haft høj prioritet – ikke kun hos os men også hos vores donorer. IUGs tekniske medlemsbase på WASH-området har stået for etablering af vandforsyning i landsbyer i en lang række lande. I Sierra Leone har mere end 30 landsbyer fået etableret en simpel vandforsyning baseret på en brønd med håndpumpe. Lokale entreprenører har - med overordnet projektledelse fra IUG - stået for gennemførelsen af projekterne og via lokale samarbejdspartnere er der gennemført undervisning i vedligeholdelse af anlæg samt generel undervisning i hygiejne.

En ny generation af vandforsyningssystemer er blevet introduceret i strategiperioden 2015-2020. Disse 2. generationssystemer er baseret på vandboringer ned til 100 meters dybde, oppumpning af vandet til højdebeholdere samt transport af vandet ud til centrale tæpesteder i forhold til landsbyens beboere via ledningssystem. Energien til at pumpe vandet op i højdebeholderne kommer fra solceller, da landsbyerne typisk ikke har elektricitet indlagt. 2. generationssystemerne er vigtige, når befolkningen i landsbyerne overstiger 1000-3000. De sikrer vand hele året rundt og beskyttelsen af drikkevandet mod forurening er væsentligt forøget i forhold til de traditionelle brønde.

Fremtidige udfordringer og fokus

Vedligeholdelse af de anlæg, som IUG har etableret, er væsentligt i forhold til at sikre bæredygtighed, både økonomisk og ressourcemæssigt. WASH-gruppen ser undervisning af de lokale brugere kombineret med en overvågning af anlæggene som en af fremtidens løsninger. Forsøg med digitalt overvågningsudstyr (vandmålere) kombineret med datatransmission via datanet eller satellit har vist, at denne type overvågning er velegnet til at sætte fokus på og reagere, når de etablerede anlæg fejler. Vi vil arbejde for at de ansvarlige vandmyndigheder ser potentialet i overvågningsaspektet, og vi vil fokusere på, hvordan "high tech" løsninger kan konverteres til brug ved "low tech" løsninger i fattige lande og bidrage til bedre håndtering af "low tech" løsningerne.

Effektiv bortskaffelse af humant affald (fæces og urin) er afgørende for at hindre smittespredning, men mere end 4 mia. mennesker lever uden velfungerende toiletter, og op mod 1 mia. forretter deres nødtørft i det fri. Behovet for velfungerende toiletforhold er derfor stort. Det kan være alt fra pit-latriner til komposttoiletter og vandskylende toiletter afhængigt af de lokale forhold.

Erfaringerne er dog, at toiletterne sjældent bliver passet med det resultat, at de bliver ulækre, ophører med at virke og til sidst ikke bliver brugt. Vi vil derfor arbejde på at kombinere etablering af toiletter med at skabe pasningsordninger evt. via overvågning. Parallelt med dette skal IUG støtte op om at skabe forståelse blandt de lokale omkring toiletters betydning for helbred og sundhed, og udvikle toiletter som borgerne selv kan bygge og har lyst til at benytte.

Erfaringer med urinsortende toiletter og komposttoiletter er varierende, men potentialet er stort. Næringsstofindholdet i urin fra én person er tilstrækkeligt til at producere 200 kg. grøntsager om

året, og urin er som udgangspunkt bakteriefrit. Da urin ofte er årsagen til at latriner bliver for fugtige, lugter dårligt og tiltrækker fluer vil der være en gevinst i separat urinsortering. Det kræver videreudvikling, som IUG vil støtte. Dernæst skal der arbejdes på at implementere anvendelsen af urin og evt. kompostet fæces i den lokale fødevareproduktion, og synliggøre den økonomiske gevinst. Dette vil være afgørende for udbredelsen af systemerne og vil kunne bidrage til en bæredygtig udvikling. Hertil kommer, at vi vil undersøge potentialet ved små biogasanlæg baseret på slam fra septiktanke samt andet organisk affald, herunder dyregødning.

De sanitære udfordringer i slumområder i og omkring storbyer i fattige lande er enorme. Ofte har slumområder hverken vandforsyning eller sanitet, for det ville give indtryk af, at myndighederne accepterer deres tilstedeværelse. Trods det stiger befolkningstilvæksten i slumområderne, og de dårlige hygiejniske forhold skaber grobund for epidemier, der kan sprede sig til de mere formaliserede bebyggelser. IUG overvejer at arbejde med lokale løsningsmuligheder i disse områder ("squat-areas").

Den globale opvarmnings indvirkning på vandressourcerne er betydelig, men også meget forskellig fra land til land. Alvorlige oversvømmelser er ofte resultatet af usædvanlige regn hændelser. IUG ser et klart behov for fremadrettet at kunne hjælpe mindre bysamfund med klimatilpasninger. Det kan være egentlige skadereducerende foranstaltninger overfor oversvømmelser, men også advarselssystemer, som sikrer menneskeliv. Tilgængeligheden af vandressourcerne samt dens kvalitet skal vurderes i lyset af klimaændringerne.

2.1.2 Bæredygtig energi

Universel adgang til energi, forøget energieffektivitet og øget anvendelse af vedvarende energi er afgørende for at skabe bæredygtige og inkluderende samfund, økonomisk udvikling og modstandskraft mod miljøudfordringer som f.eks. klimaforandringer.

Ved at få adgang til bæredygtig energi vil et lokalsamfund få mindre behov for at bruge fossil energi og dermed blive mindre afhængige af eksterne energileverandører. Omkring 800 millioner mennesker uden adgang til elektricitet bor i landområder, heraf en stor del i Afrika.

IUGs projekter indenfor bæredygtig energi bidrager til løsninger, der sikrer stabil elforsyning til små lokalsamfund og bidrager til lokalsamfundets udvikling. Dermed bidrager projekterne direkte til verdensmål 7 om at sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi. Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 7:

7.1 Sikre adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

7.b Udvide infrastrukturen og opgradere teknologien til at kunne levere moderne og bæredygtig energiforsyning til alle i udviklingslandene, især de mindst udviklede lande.

Desuden bidrager projekter, der etablerer solenergisystemer på sundhedsklinikker, indirekte til mål 3 og delmål:

3.1: Reducere den globale mødredødelighed til under 70 dødsfald pr. 100.000 levendefødte.

Endelig bidrager projekter, der etablerer opladestationer til mobiltelefoner, til at skabe indtægter og vækst i lokalsamfundene og dermed til mål 8 og delmål:

8.5: Opnå fuld og produktiv beskæftigelse og anstændigt arbejde for alle kvinder og mænd.

Kompetencer og erfaringer

IUGs erfaringer stammer dels fra de projekter, vi har gennemført gennem de senere år, dels fra energigruppens medlemmers viden og erfaringer fra deres professionelle virke.

Gennem de senere år har IUG gennemført projekter i Sierra Leone og en række andre afrikanske lande samt Palæstina om etablering af solenergisystemer. Systemerne er enten til brug for skoler/sundhedsklinikker eller til opladning af mobiltelefoner. Projekterne er gennemført i samarbejde med lokale entreprenører under IUGs projektledelse og projekterne har omfattet undervisning i systemernes brug og vedligehold. Projekterne er gennemført i IUG regi eller i samarbejde med NGO'er, der har haft brug for teknisk ekspertise indenfor bæredygtig energi.

Energigruppen har viden og erfaring med solenergisystemer til brug i landområder, hvor der er begrænset viden om og erfaring med etablering og drift af sådanne systemer. Gruppen har stadig tilgang af nye medlemmer, som medbringer den nyeste viden om solenergisystemer. På den måde sikrer vi, at nye solenergisystemer bliver både energieffektive og omkostningseffektive og der anvendes bæredygtig teknologi, der er egnet til landdistrikter, er enkle at vedligeholde og har lave driftsomkostninger.

Fremtidige udfordringer og fokus

Etablering af bæredygtige energisystemer kan danne grundlag for økonomisk vækst. Adgang til energi kan danne grundlag for at forbedre service, f.eks. i skoler og sundhedsklinikker, og også andre services, der kan forbedre livskvaliteten, samt forretningsmæssige muligheder. For at muliggøre sådanne anvendelser af energi kræves, at de etablerede systemer er baseret på bæredygtig teknologi, der sikrer, at systemerne er drifts stabile, kan anvendes af lokalsamfundet og kan installeres af lokale ressourcer. Endvidere skal systemerne kunne vedligeholdes lokalt, hvilket indebærer, at der skal være ressourcer til stede både med hensyn til man-power og økonomi til f.eks. reservedele. Driftsstabiliteten er afgørende for, at systemerne kan anvendes som planlagt. IUG skal derfor have mulighed for at overvåge de installerede systemer ved anvendelse af digitalt overvågningsudstyr.

Vi skal arbejde for at opnå lokal forståelse både blandt befolkningen, brugerne og de lokale myndigheder for de fordele og muligheder, stabile energisystemer giver. Energisystemer kan være indkomstgenerende. Udnyttelse af dette potentiale forudsætter, at der kan etableres forretningsmodeller, der omfatter både ejerforhold, drift, vedligehold, kontrol, ledelse og sikkerhed. Forretningsmodellerne skal udvikles i tæt samarbejde med lokalsamfundet og basere sig på velgennemførte projekter, som indeholder videnoverførsel til såvel lokale samarbejdspartnere og lokalsamfundet.

Energigruppen vil fokusere på etablering af solcelleanlæg med tilhørende installationer. Vindbaserede systemer vurderes at have en størrelse, der pt. overstiger IUGs muligheder, men vi er åbne over for samarbejde med andre NGO'er om etablering af vind- og eller andre systemer til generering af bæredygtig energi. Derfor har vi både fokus på at vedligeholde vores viden om solcellebaserede systemer og tilvejebringe viden om andre former for bæredygtig energi.

2.1.3 Affaldshåndtering

Mængden af affald i udviklingslandene er stigende, og vi ser især en voldsom vækst i mængden af plastikaffald. Samtidig mangler mange mindre samfund i udviklingslandene en strategi for håndtering af affald, som ofte deponeres tilfældigt, så børn og husdyr har fri adgang til det. Det kan have fatale konsekvenser i form af sygdomme overført fra affaldet eller at husdyr dør, fordi de spiser ufordøjelig plastik. Samtidig er mængden af plastik i verdenshavene og store lossepladser vokset markant globalt set og har nu nået et problematisk niveau.

IUGs projekter på affaldsområdet sigter på udvikling af lokal affaldshåndtering, der kan bidrage til væsentlig forbedring af den lokale befolknings sundhed og livskvalitet. Dermed bidrager projekterne direkte til verdensmål 12 om at sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer. Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 12:

12.4 : Opnå en miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald i hele deres livscyklus, og reducere deres udledning i luft, vand og jord væsentligt for at mindske negative indvirkninger på menneskers sundhed og miljøet.

12.5 : Reducere affaldsmængden væsentligt gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

Kompetencer og erfaringer

Affaldsgruppen udspringer oprindeligt af IUGs arbejde i katastrofeområder, hvor folk pakkes sammen i store lejre, og affald og sanitet hurtigt bliver et stort problem. Herfra har gruppens fokus skiftet til affaldshåndtering i mindre samfund i udviklingslandene. Projekterne har haft fokus på lokal involvering og kapacitetsopbygning samt på at øge bevidstheden i de lokale samfund omkring affaldsproblemerne.

På det seneste har gruppen også taget problemerne med plastik i havet op, ligesom der er blevet arbejdet med forbrænding af farligt affald fra hospitaler og sundhedsklinikker i samarbejde med konstruktionsgruppen.

Fremtidige udfordringer og fokus

Affaldsgruppen vil ændre fokus fra deponi til mere genbrug (recycling) og mere hen mod cirkulær økonomi (CE) og dermed arbejde for at udvikle nye løsninger, som udnytter affald som ressource og kan bidrage til at skabe nye forretningsmuligheder og lokale jobs. Dette fokus betyder, at vi udover at bidrage til verdensmål 12 også vil bidrage til verdensmål 8 om at fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse. Det ændrede fokus betyder også, at projekterne vil arbejde med at undervise lokalbefolkningen i at sortere affald.

Fremadrettet vil gruppen desuden have fokus på at afsøge mulighederne for at etablere projektsamarbejder med andre fagtematiske netværk, så synergimulighederne udnyttes.

2.1.4 Konstruktion

Byggeri og anlægsopgaver har gennem historien været lokomotivet for økonomisk vækst i alle verdens lande, og konstruktion indgår i stort set alle IUGs og andre NGO'ers projekter, som skal udvikle og forbedre leveforholdene for verdens fattige. Konstruktion understøtter dermed verdensmålene via de projekter, som de bidrager til.

Når konstruktionsgruppen bygger toiletter, vaskefaciliteter og brønde som led i WASH-projekterne bidrager de direkte til mål 6 (se afsnit 2.1.1), og når der bygges fundamenter og bygninger til solceller og tilhørende installationer bidrages direkte til mål 7 (se afsnit 2.1.2). Desuden bidrager byggeri af toiletter, vaskefaciliteter, brønde og sundhedsklinikker indirekte til mål 3 om at fremme sundhed og trivsel (se afsnit 2.1.1).

Gennem brug af bæredygtige byggematerialer bidrager projekterne endvidere til mål 12 (se afsnit 2.1.3), og endelig vil byggeri af kloakker, dæmninger, grøfter og faciliteter til affaldshåndtering også bidrage til klimatilpasning og dermed mål 13 (se afsnit 2.1.1).

Kompetencer og erfaringer

IUGs erfaringer baserer sig dels på de projekter, som vi har gennemført siden starten i 2001, dels på de faglige kompetencer, som medlemmerne i konstruktionsgruppen har erhvervet gennem deres uddannelse og erhvervs erfaring i Danmark og udlandet.

Konstruktion har hidtil været en del af IUGs andre projekter, men er nu en selvstændig gruppe, som kan bidrage med bygge- og anlægskompetencer til IUGs andre grupper samt yde hjælp til andre mindre NGO'er, som har brug for konstruktionskompetencer.

Fremtidige udfordringer og fokus

Konstruktionsgruppen vil satse på og anvende bæredygtige og gennemprøvede byggemetoder og materialer. Gruppen vil udelukkende benytte sig af lokal arbejdskraft og satse på lokale teknikere i forbindelse med projektering og styring af projekterne. Gruppen vil også have meget stærkt fokus på cirkulær økonomi.

Bæredygtigt byggeri indbefatter:

- At undgå skadelige stoffer
- At skabe et godt og trygt arbejdsklima, så håndværkerne ikke pådrager sig skader under byggeriet eller bliver syge af de anvendte byggematerialer
- At genbruge/genanvende materialer
- At bruge lokale materialer med en god miljøprofil
- At bruge materialer, som har lang levetid og minimale vedligeholdelseskrav
- At undgå eller begrænse brug af byggematerialer, der har et højt forbrug af energi og en stor udledning af CO₂ under fremstilling. Da beton indgår i de fleste byggerier, og da der ikke findes et produkt med samme egenskaber og holdbarhed, er det dog en stor udfordring at erstatte betonen, hvis byggeriet også skal opfylde krav om stor holdbarhed.
- At undgå eller minimere brug af byggematerialer lavet af knappe ressourcer
- At spare på energien i bygningsdriften for at minimere CO₂ udledningen
- At skabe et godt indeklima i bygninger

2.1.5 Informations- og kommunikationsteknologi (ICT)

Den tekniske bæredygtighed af IUGs projekter forudsætter god kommunikation. Vedligeholdelse og drift af teknologierne, når IUG eller partnere ikke længere er til stede i lokalsamfundet, bliver først og fremmest sikret gennem undervisning af lokale i hvordan teknologierne fungerer og skal repareres. Derefter skal de tekniske problemer som opstår kommunikeres til lokalsamfundet, så de hurtigst muligt kan blive løst. Problemerne skal også kommunikeres til partnere og IUG, som dermed bliver opdateret om projekternes fremgang efter de har forladt projektområdet.

IUGs projekter inden for informations- og kommunikationsteknologi (ICT) bidrager til andre projekter med relevante teknologier, der kan sikre stabil kommunikation og dermed bidrage til lokal forankring af projekterne. Konkret støtter ICT projekter, der bidrager til mål 6 og mål 13 (se afsnit 2.1.1) samt mål 7 (se afsnit 2.1.2).

Kompetencer og erfaringer

ICT-gruppen har hidtil fokuseret på at samle IUGs aktiviteter vedrørende dataindsamling og databehandling. Dette arbejde har inkluderet rådgivning, projektering, udvikling, installation og drift af de til ICT-løsningen knyttede elektroniske systemer og tilhørende software.

Gennem de seneste år har ICT støttet andre projekter gennem dataindsamling via GIS apps, monitorering af vandpumper, vandværk, solcellebaseret forsyning, kølecontainere mv. samt databehandling og -præsentation.

Fremtidige udfordringer og fokus

Fremadrettet vil ICT lede efter relevante teknologier, der bedre kan støtte andre projekter. Dette indebærer bl.a. apps til online dataindsamling. ICT vil også fokusere på at forbedre datatransmissionen på blandt andet vandsystemer samt udvikle nye sensorer, der kan generere bedre data. Disse data kan anvendes til vedligeholdelse af de tekniske apparater, men kan også have mange andre anvendelser afhængig af projekterne.

For at sikre at projektløsningerne bliver vedligeholdt, når IUG og partnere ikke er til stede i lokalsamfundet, vil ICT også have større fokus på kapacitetsopbygning. ICT vil derfor støtte og forberede en eller flere personer i IUGs projektteams, så de har den nødvendige viden til at kunne undervise de lokale i anvendelse og vedligeholdelse af teknologierne.

Et andet fokus for ICT er at finde relevante digitale løsninger, der kan forbedre andre projekter heriblandt datatransmission til overvågning af anlæg. Dette kræver, at ICT-medlemmer aktivt deltager i andre fagtematiske gruppers møder og etablerer løbende kommunikation med projektgrupperne.

2.1.6 Fødevarerikkerhed

Ekstrem hungersnød og underernæring er en enorm barriere for udviklingen i mange lande. Millioner af mennesker skønnes at være kronisk underernærede. Det er ofte en direkte konsekvens af miljøforringelse, tørke og tab af biodiversitet. Hver fjerde indbygger i Afrika går stadig sulten i seng.

Hvis vi skal afskaffe sult og underernæring og sikre, at alle mennesker, især børn og de mest sårbare, har adgang til tilstrækkelig og nærende mad hele året rundt, indebærer det fremme af bæredygtige landbrugsmetoder: Forbedring af livsgrundlag og kapacitet i små landbrug samt at sikre lige adgang til jord, teknologi og markeder.

IUGs projekter på fødevarerikkerhed skaber fundamentet for at verdens fattige og særligt udsatte sikres adgang til daglig sund kost, samt et indkomstgrundlag til forsørgelse af dem selv og deres familier. Dermed bidrager projekterne direkte til verdensmål 2 om at stoppe sult, opnå fødevarerikkerhed og forbedret ernæring samt fremme bæredygtigt landbrug. Konkret bidrager projekterne til følgende delmål under mål 2:

2.3: Øge produktiviteten i landbruget og indkomsterne for små fødevarerproducenter, herunder gennem sikker og lige adgang til jord, andre produktive ressourcer og tilførsler, viden, finansielle tjenester, markeder og muligheder for værditilvækst, samt beskæftigelse uden for landbruget.

2.4: Sikre bæredygtige fødevarerproduktionssystemer og implementere modstandsdygtige landbrugspraksisser, som øger produktivitet og produktion, medvirker til at bevare økosystemer, styrker kapaciteten for tilpasning til klimaforandringer, ekstreme vejrforhold, tørke, oversvømmelser og andre katastrofer, og som fremskynder forbedring af land og jordkvalitet.

Kompetencer og erfaringer

Fødevarerikkerhedsgruppen har gennem de senere år arbejdet med projekter relateret madspild og fødevarerstab. På verdensplan spildes ca. én tredjedel af alle fødevarer. I udviklingslandene forekommer madspild og fødevarerstab (post-harvest loss) primært mellem høst og tidspunktet for

konsum. Det inkluderer tab ved produktionsstedet, f.eks. når korn tærskes og tørres, samt tab under transport, opbevaring og forarbejdning. IUG har bl.a. arbejdet med siloer til opbevaring af kornprodukter og kølefaciliteter til grøntsager.

Et andet vigtigt arbejdsområde for fødevarer sikkerhedsgruppen er dyrkningsmetoder og teknologier. Fremtidens landbrug skal dyrkes efter jordforbedrings principper (soil conservation), som understøtter en bevarelse af biodiversiteten ligesom det i stigende grad er nødvendigt at forhindre jordflugt og udvaskning ved hjælp af klimarigtigt landbrug (climate-smart farming). Tab af næringsstoffer skal undgås. Her har IUG arbejdet med udvikling af kunstvanding, intensive dyrkningssystemer, tørrefaciliteter til hvid te produktion og mekanisering af små landbrug.

Undervisningsmål i store dele af verden handler om at elever skal tilbydes aktiviteter som fremmer deres forståelse for landbrug, fødevarerproduktion, ernæring samt klimatiske og biologiske sammenhænge. Landbrugsstuderende og landmænd undervises i nye metoder og teknologier. I forbindelse med skoleprojekter arbejder IUG med udvikling af skolehaveproduktion og undervisning af elever og lærere i bæredygtigt landbrug og med erfaringsudveksling mellem landmænd og samarbejde med uddannelsesinstitutioner.

I forbindelse med implementering af projekterne arbejder vi med udvikling af landbrugsorganisationer, hvor vi har fokus på organisationsudvikling og erfaringsudveksling mellem landmænd, bl.a. baseret på FFLG (FarmerFamilyLearningGroups).

Fremtidige udfordringer og fokus

Der er identificeret 9 områder (Jordens 9 barrierer), hvor vi nærmer os "point of no return", dvs. et punkt, hvor Jordens modstandsdygtighed (resiliens) ikke er stærk nok til at modstå de menneskeskabte påvirkninger, og hvor yderligere påvirkning vil skabe en lavine af skadelige effekter.

6 af disse områder er relevante for fødevarer sikkerhed:

- Klimaforandringer
- Tab af biodiversitet
- Fosfor og nitrogen kredsløb
- Udnyttelse af jordarealer
- Udnyttelse af ferskvand
- Miljøfremmede stoffer i naturen

Alle fremtidige projekter inden for fødevarer sikkerhed skal udover at bidrage til verdensmål 2 også forholde sig til disse 6 områder for Jordens resiliens. Projekterne skal anvende viden om sammenhænge mellem mennesker, natur, teknologi, naturvidenskab og samfund og dermed bygge på en forståelse for dels den indbyrdes afhængighed mellem mennesker og økosystemer, dels at den innovative kapacitet, der har givet os de nuværende miljømæssige problemer, også kan bruges til at løse dem.

2.2 Fokuslande og samarbejder

Programlande

IUG ønsker at fokusere og opnå solide og længerevarende partnerskaber og samtidig kontinuerligt udbygge solidt lokalkendskab, og det er et mål for strategiperioden, at IUG konsoliderer sig i to programlande. Det ene land er Sierra Leone, hvor vi har haft projekter siden 2009 og har etableret længerevarende partnerskaber. Med afsæt i IUGs erfaringsgrundlag, ressourcer og dets

fattigdomskriterie tilstræbes det, at IUG i løbet af 2020 identificerer ét programland mere til udrulning af sine strategiske indsatsområder over de kommende år.

Programlande kendetegnes ved at have fem eller flere partnerskaber med aktiviteter på tværs af niveauer fra landsbysamfund til politisk dagsordensættende niveau.

Fordelen ved at fokusere vores aktiviteter i programlande er, at det over tid giver mulighed for at sikre synergi og samspil på tværs af partnerskaber og initiativer, hvor IUG kan virke som en katalysator for lokal/national læring og videndeling til gavn for de udviklingsprocesser vi arbejder ind i. Ydermere er det IUGs erfaring, at partnerskaber kræver solid investering, hvad angår tid og træning, hvorfor IUGs partnerskaber som udgangspunkt altid har et længerevarende perspektiv.

Projektlande

Derudover vil vi fortsat have aktiviteter i enkelte projektlande. Sådanne projekter skal direkte kunne "leves" ind i et af IUGs strategiområder og også kunne levere særskilt og isoleret læring inden for rammerne af det enkelte projekt, som IUG ellers ikke vil kunne opnå via sine aktiviteter i programlandene. Ydermere skal projektet/initiativer kunne stå alene, dvs. der skal kunne identificeres konkrete, isolerede og bæredygtige resultater, der skal kunne kopieres i anden kontekst efter afslutning af det konkrete projekt. Med afsæt i ressourcer og organisatorisk kapacitet estimeres det, at IUG vil have mulighed for at udrulle aktiviteter maksimalt i 6 – 8 projektlande for at undgå udfordring på spredning og sikre solidt lokalkendskab. Engagement i enkeltstående projekter i projektlande forekommer som oftest i samarbejde med andre strategiske internationale ngo'er.

Partnerskaber med civilsamfundsorganisationer

Veldrevne lokale civilsamfundsorganisationer er en forudsætning for lokal udvikling. Det er derfor en målsætning for IUG at støtte lokale samarbejdspartnere med både teknisk kapacitetsopbygning og organisationsudvikling, der gør dem i stand til ikke kun at varetage tekniske udfordringer men også udøve positiv indflydelse på lokal som national udviklingspolitik. For IUG giver det samtidig maksimalt udbytte af partnerskabet og en fremtidssikret platform for samarbejde.

Strategiske partnerskaber

Tværasektorsamarbejde er et centralt element i IUGs projekter. Ved at fremme relationer mellem det offentlige, erhvervslivet og civilsamfundet bliver lokale og nationale forandringsprocesser bedre integreret og forankret i lokale og regionale strukturer. Med andre ord bliver forandringspotentialet i vores projekter større, når vi søger at:

- Etablere en platform for åben dialog med deltagelse af forskellige aktører, der repræsenterer forskellige perspektiver i civilsamfundet.
- Sikre synliggørelse af det sociale problem i lokalsamfundet eller regionen for at sætte en fælles social dagsorden i samfundet og derved skabe øget rum for interesse, ressourcer og en forpligtelse til handling fra civilsamfundet, den offentlige sektor og erhvervslivet.
- Sikre statslig deltagelse og institutionalisering for at sikre institutionel legitimitet til indsatser.
- Sikre løbende produktion og spredning af ny viden om de problemer projekter søger at tackle og et samarbejde med vidensinstitutioner.

2.3 Gennemførelse af projekter

Projekter er kernen i IUGs arbejde

IUGs mission om at hjælpe udsatte og nødstedte mennesker i fattige lande udføres primært gennem projekter. Projekterne finansieres via midler stillet til rådighed af offentlige og private donorer samt via midler skabt gennem kontingenter for medlemskab af IUG.

Et af IUGs succeskriterier er antallet af mennesker, der hjælpes via IUGs projekter. Derfor er det også et mål for IUG at øge omsætningen på projekterne. Prioriteringen af projekterne vil derfor i høj grad afspejle IUGs vurdering af, hvor indsatsen har størst effekt målt på antal mennesker, der hjælpes via projektets gennemførelse.

Projektgrupper

Projekter i IUG tager udgangspunkt i lokale behov og udvikles i et samarbejde mellem partnere og medlemskredsen i samarbejde med sekretariatet. En projektgruppe nedsættes til at udvikle projektideen. Når ideen er modnet og afstemt med IUGs ledelse udarbejdes typisk en projektbeskrivelse med tilhørende aktivitetsplan og budget. Sekretariatet har ansvaret for fundraising. Er denne succesfuld igangsættes projektet efter tidsplanen.

IUG tilstræber at udviklingsfasen ikke strækker sig over mere end et halvt år. Hidtidige erfaringer viser, at dynamikken i projektgruppen reduceres, når udviklingsfasen strækker sig over for lang tid. IUG lægger desuden vægt på, at en projektgruppe består af mindst 4 personer. Ud over at have de rette faglige kompetencer repræsenteret i projektgruppen, herunder projektlederkompetencer, er det vigtigt at gruppens medlemmer kan støtte hinanden og f.eks. tage over, der hvor der måtte ske forfald. Med primært frivillig arbejdskraft i projektgrupperne er den enkelte projektdeltagers kapacitet naturligvis begrænset, og derfor skal projektgrupperne gøres robuste ved bl.a. at være tilstrækkelig mange til at fylde eventuelle tomrum ud. Derfor arbejder IUG også på at øge antallet af frivillige, der stiller sig til rådighed for egentligt projektarbejde.

Ved selve gennemførelsen af et projekt er den afsatte tidsramme vigtig. Projekter i fattige lande bliver ofte udsat for uventede afbrydelser, som kan forsinke projekternes gennemførelse alvorligt. I IUG er det et succeskriterium at gennemføre et projekt indenfor den afsatte tid. Det stiller store krav til projektgruppen både i planlægningsfasen samt i etableringsfasen.

Levetid for IUG-anlæg

I de projekter, hvor IUG etablerer egentlige fysiske anlæg, er det et succeskriterium, at disse anlæg vedligeholdes, så den fra designfasen anslåede levetid for anlægget opnås. Dette er en stor udfordring i fattige lande. IUG har erfaring med automatisk overvågning af anlæg og ser dette tiltag, som et middel til at få kendskab til anlæg, der ikke fungerer. Den efterfølgende udfordring er at få reageret på situationen. IUG arbejder sammen med lokale partnere på at få etableret en overvågnings-/udbedringsfunktion i programlandene.

2.4 Faglige ressourcer

IUGs ressourcer fordeler sig over et stærkt ambassadørkorps, der dækker alle medlemmer af IUG, de aktive frivillige kræfter i specifikke initiativer og arbejdsgrupper samt personale på sekretariatet, der koordinerer projektaktiviteter og understøtter projekterne fagligt og administrativt efter behov. Sekretariatets støtte vil afhænge af det enkelte projekts kompleksitet og størrelse, og IUG har tilsvarende mulighed for at supplere bemanningen af et projekt med lønnede timer efter behov.

IUGs aktive medlemmer har profiler, der opfylder projekternes behov for videndeling på tekniske kompetencer, organisationsudvikling og aktivering af civilt engagement i lokale udviklingsprocesser.

Med den frivillige ressource base, som et central aktiv i IUGs virke, har vi et naturligt ønske om at sikre den nødvendige kritiske masse af medlemmer til at dække IUGs videnområde solidt og dermed undgå sårbarheden ved at være for få skuldre til at løfte. Ydermere ønsker IUG at bidrage aktivt til en solid folkelig forankring af dansk udviklingsbistand, hvor så mange som muligt, både virksomheder og potentielle medlemmer, kender til IUGs virke og resultater på internationalt plan.

IUG skal fortsat være landsdækkende i Danmark med hovedsæde i København og regionale grupper og projektaktiviteter i region Midtjylland og Syddanmark.

Vi ser det som en central opgave at sikre, at den danske ressourcebase har kendskab til udviklingsproblematikker generelt, og opbygger viden samt kapacitet til at kunne implementere relevante og bæredygtige projekter i et udviklingsperspektiv.

I forhold til strategiske ressourcer og samarbejder i Danmark er vidensinstitutioner, privat sektor og organisations-Danmark værdifulde samarbejdspartnere i at demonstrere bæredygtige løsninger, dansk teknisk knowhow og en demokratisk organisationskultur. Virksomhedssamarbejder vægtes som en værdifuld relation i forhold til dels sikring af engagement fra den danske ressource base ud fra IUGs klare ønske om, at involvere flere med teknisk baggrund i dets virke.

Virksomhedssamarbejder sikre også tilvejebringelse og udrulning af innovative løsninger og rum for nytænkning i eksisterende metoder anvendt i IUGs partnerprojekter.

Sikkerhed og ansvar i felten

IUG har gennem de seneste år øget tilstedeværelsen i felten betydelig, hvor vores frivillige i direkte samspil med partnere og lokalsamfund bidrager med dansk knowhow i lokale udviklingsprocesser.

IUG har derfor i de seneste par år investeret betydelig i sikkerhed og ansvarlig håndtering af feltaktiviteter. Det omfatter opbygning af procedurer og organisatoriske arbejdsgange, og vi vil i de kommende år fortsat styrke dette område og forhandle med vores donorer for at sikre, at der afsættes de nødvendige ressourcer til dette.

Fokus på sikkerhed ligger i forlængelse af IUGs arbejde med at promovere og integrere Core Humanitarian Standards (CHS). CHS er en internationalt anerkendt standard for international udviklingsbistand, som opstiller ni forpligtelser for humanitære organisationer til at måle og forbedre kvaliteten og effektiviteten af deres arbejde. IUG vil i tæt dialog med de enkelte partnerskaber søge at promovere disse forpligtelser og via kapacitetsopbygning af lokale partnerskaber søge at forankre dem direkte i aktiviteter og på lokalt niveau.

2.5 Finansiering

IUG finansierer sine aktiviteter via kontingenter fra virksomheder og individuelle personer (10 %), private fondsmidler (30 %) samt via offentlige danske midler og internationale puljer (60 %).

Igennem de seneste 5 år har IUG formået at gøre sig relevant til i stigende grad at modtage offentlige danske og internationale offentlige midler. På grund af høje standarder for gennemsigtighed, omhu og effektiv håndtering af midlerne fra disse donorer, er IUG nødt til at investere flere ressourcer i det administrative niveau, så vi kan foretage en rettidig og gennemsigtig udredning af projektmidler.

IUGs positive udvikling og volumen taler for, at vi også fortsat vil se en øget finansiering fra offentlige midler. For at sikre at den øgede administrative byrde, som der følger med, ikke bliver en tung og demotiverende faktor for IUGs frivillige, vil IUGs administrative kapacitet derfor blive justeret i forhold til dette behov.

IUG har historisk haft en næsten 100 % finansieringsgrad i forhold til vores lokale initiativer og projekter. Vi har dog positive erfaringer med lokale økonomiske bidrag, der er realistisk tilpasset de til rådighed værende lokale ressourcer. Lokal investering i projekter fremmer det lokale ejerskab og bæredygtighed, når IUG ikke længere yder support til lokalområdet. IUG vil derfor i fremtiden søge at indarbejde lokalt økonomisk input, hvor det er muligt, i investeringskomponenter, vandforsyningssystemer, energisystemer og konstruktionsopgaver mv.

3 Indikatorer og mål

For at kunne måle vores succes, har vi opstillet en række indikatorer og mål for indsatsen 2020-2025.

Indikatorer	Mål 2025	Status 2019
Samarbejder		
Antal programlande	2	1
Mindste antal projektpartnere i programland	5	5
Mindste antal vidensinstitutioner i programland*	2	3
Antal virksomhedspartnerskaber	30	15
Projekter		
Omsætning på projekter	9 mio. kr.	4,5 mio. kr.
Antal personer støttet gennem årets projekter	80.000	40.000
Årligt antal frivillige IUG-timer brugt ifm. projektarbejde	28.000 timer	23.500 timer
Andel af investeringsprojekter som er i funktion efter 5 år	70 %	-
Andel af projekter gennemført indenfor den planlagte tidsramme	70 %	63 %
Andel af projekter udviklet indenfor en tidsramme på 6 måneder	90 %	20 %
Andel af projektgrupper med mindst 4 medlemmer	90 %	33%
Faglige ressourcer		
Antal betalende medlemmer	2.000	1.238
Antal aktive medlemmer	300	250
Kønsfordeling i bestyrelse og sekretariat	50 %	45 %
Andel af IUGs samlede omsætning anvendt på sikkerhed	1,5 %	1 %
Finansiering		
Offentlige midler	60 %	58%
Private midler	30 %	30%
Medlemsskaber/kontingenter	10 %	12%

* mindstemål for kommende programland er to, mens der er allerede er tre i eksisterende programland

4 Risici

IUG er opmærksom på følgende risici, som vil kunne påvirke vores indsats og resultater i strategiperioden, og som vi derfor skal bestræbe os på at imødegå.

Risici på projektniveau:

- Manglende ejerskab hos lokalbefolkning
- Manglende kapacitet i partnerskab
- Korruption
- Skift i politisk prioritering
- Politisk betinget indsnævring af manøvrerum for lokale partnerskaber (NGO'er)

Organisatoriske risici:

- Manglende tilslutning til strategi fra medlemsbasen
- Manglende ressourcer (frivillige /økonomiske) til realisering af strategi/projekt
- Manglende opfølgning og læring af fejltagelser, og dermed uhensigtsmæssig brug af ressourcer
- Vigende fokus på tværfaglighed og holistisk projektilgang
- Manglende administrativ kapacitet til at imødekomme stigende donorkrav på rapporteringsniveau.