

# Vi skaber en bedre fremtid

Strategi og fokusområder

2015 – 2020



**INGENIØRER  
UDEN GRÆNSER**

IUG, partnermission Ghana

# Indhold

<b>Indledning</b>	<b>2</b>
Hvorfor en strategi for IUG	2
IUG fra 2015 til 2020	2
<b>Ingeniører uden Grænsers Vision og Mission</b>	<b>3</b>
Vision (for hvilket overordnet mål virker IUG)	3
Mission (hvad er IUGs bidrag til at opnå det overordnede mål)	3
<b>Ingeniører uden Grænsers Værdigrundlag</b>	<b>4</b>
<b>Ingeniører uden Grænsers Indsatsområder (fagteknisk og geografisk)</b>	<b>5</b>
Fagtekniske Indsatsområder	5
Geografiske Fokusområder	7
Tværgående Hensyn	8
<b>Ingeniører uden Grænsers Organisatoriske Fokusområder</b>	<b>8</b>
<b>Finansiering</b>	<b>9</b>
<b>Udfordringer og Risici</b>	<b>10</b>

## Indledning

Ingeniører uden Grænser (IUG) blev etableret i 2001 som ingeniørteknisk ressourcebase for de store NGO'er generelt. Samarbejdspartnere var Røde Kors, UNHCR, Norsk Kirkehjælp, Folkekirkens Nødhjælp, mfl. Første eget projekt blev startet i 2007, og siden har IUG udviklet sig som en meget aktiv og engageret græsrodsbevægelse med virkelyst og solidaritet med verdens fattige og marginaliserede befolkninger som drivende kraft. De sidste otte år er IUG vokset og har løbende udviklet sig som en udviklingsorganisation i fremdrift, trods sin relativt lille størrelse.

IUG fokuserer i dag på tekniske humanitære aktiviteter, beredskab, projektaktiviteter, projektudvikling, bæredygtighed, m.v., baseret på frivillig indsats.

Formålet med dette dokument er at beskrive IUGs strategi og fokusområder for de kommende fem år for medlemmer og andre interessenter. IUGs bestyrelse og sekretariat er ansvarlig for udførelsen af strategien inden for rammerne af gældende vedtægter.

## Hvorfor en strategi for IUG

For at komme fra mission til realisering af visionen skal man som organisation have formuleret en strategi og målkæder (sammenhæng og understøttelse af organisationens indsatsområder).

At komme fra mål til handling sker gennem udarbejdelse af overordnede pejlemærker for IUG (Strategi) samt en tidsat handlingsplan. Handlingsplaner til at understøtte IUGs strategi 2015 – 2020 vil som udgangspunkt være af et års varighed, og vil løbende blive fulgt op og fungere som pejlemærke for den siddende bestyrelse.

## IUG fra 2015 til 2020

Med afsæt i strategien "Vi skaber en bedre fremtid - Strategi og fokusområder 2015 – 2020" vil IUG bevæge sig frem mod følgende målsætninger.

- IUG har etableret tætte og langsigtede partnerskaber med en række relevante samarbejdspartnere både internationalt og lokalt (NGO'er og donorer).
- IUGs projekter har en stor sammenhængskraft og synergi på tværs af IUGs tematiske fokusområder, og der arbejdes ud fra en programtilgang.
- IUG har specialiseret sig inden for specifikke kerneområder og specifikke tekniske løsninger. Vi kan tilbyde videnoverførsel og tekniske løsninger, som er testet og fundet velegnede i de lokale sammenhænge, hvor IUG hovedsageligt arbejder og i forhold til at skabe merværdi og forbedre levevilkår.
- IUG baserer sit virke på et stærkt og bredt fagligt fundament med afsæt i involvering af flere aktive frivillige med viden og erfaring inden for IUGs fokusområder.

# Ingeniører uden Grænsers Vision og Mission

**Vision** (for hvilket overordnet mål virker IUG)

## IUGs Vision:

**Ingeniører uden Grænser, DK, arbejder for at udvikle stærke og bæredygtige samfund samt at understøtte udviklingsprocesser, der bygger på retfærdig fordeling af de til rådighed værende ressourcer.**

IUG arbejder for, at verdens fattige skal blive aktivt inddraget i bekæmpelse af fattigdom og marginalisering. Vi tror på og har som udgangspunkt, at verdens fattige har og kan opbygge tekniske og faglige kompetencer til selv at spille en afgørende rolle i opbygning og udvikling af deres respektive samfund. IUG har en vision om skabelse af bæredygtige og modstandsdygtige lokalsamfund, hvor udvikling er skabt på et fundament af relevant kapacitetsopbygning, tilvejebringelse af bæredygtige metoder og høj grad af inddragelse af befolkningen. Det er nødvendigt, at lokalbefolkningen bidrager til identificering af problemer og løsninger på deres egen fattigdom, socialt og økonomisk eller anden form for marginalisering.

**Mission** (hvad er IUGs bidrag til at opnå det overordnede mål)

## IUGs Mission:

**At støtte udsatte befolkningsgrupper gennem tekniske, bæredygtige og lokale løsninger.**

**At udføre udviklings- og nødhjælpsarbejde med afsæt i den danske ressourcebase.**

**At opbygge viden og kvalifikationer i vores ressourcebase til at virke i en global udviklingssammenhæng.**

Med afsæt i den danske fagtekniske ressourcebase i bred forstand er det IUGs mission at mobilisere solidaritet og virkelyst til at bistå nødlidende og fattige befolkninger med relevante tekniske løsninger. IUG søger at opbygge tekniske kompetencer og et fundament for befolkningen i vores samarbejdende lande således, at denne bliver en aktiv agent for egen udvikling.

IUG ser det som en central opgave at sikre, at den danske ressourcebase har kendskab til udviklingsproblematikker generelt, og opbygger viden samt kapacitet til aktiv nedbringelse af fattigdom via implementering af relevante og bæredygtige projekter i et udviklingsperspektiv.

I IUG baserer vi vidensoverførsel på et fundament af høj teknisk kunnen i vores ressourcebase. Med afsæt i et fattigdomsfokus tilbyder IUG samarbejde og bistand med målgrupper verden over, der med afsæt i deres fattigdom og marginalisering ellers aldrig ville kunne gøre brug af kommercielt baseret ingeniørydelse. For IUG er det en hovedmission, at basale livsforbedrende ingeniørydelser også kommer verdens fattigste befolkninger til gode.

Som reflekteret i IUGs værdigrundlag er bæredygtighed et kernefokus i IUGs mission. Ved bæredygtighed mener IUG:

Miljømæssig bæredygtighed: Tekniske samarbejde og resultater, som ikke medfører en nedslidning af fysisk miljø eller i velfærd for projektets målgruppe og deres samfund.

Social/Institutionel bæredygtighed: Kapacitetsudvikling og styrkelse af lokal organisering til fremtidssikring af resultater af det tekniske samarbejde.

Økonomisk og finansiell bæredygtighed: Sikring af fortsat økonomisk overskud af det tekniske samarbejde efter endt IUG support, og at slutbrugerne ikke fortsat er afhængige af kraftigt støttede aktiviteter og tilskud.

## **Ingeniører uden Grænsers Værdigrundlag**

**IUG bygger på solidaritet mellem mennesker og frivillighed.**

**For IUG er det behov og ikke politik og religion, der er afgørende:** Vi tager afsæt i de internationale udviklingsmålsætninger, love, regler og internationale konventioner, herunder Konventionen til Beskyttelse af Menneskerettigheder.

**For IUG er bæredygtighed fundamentet for en bedre fremtid:**

IUGs projekter og aktiviteter skal være relevante i forhold til fattigdomsbekæmpelse og skaffe menneskene og miljøet det bedste uden at skade fremtidige generationers mulighed for at dække deres behov.

**IUG bygger på hjælp til selvhjælp:** Ved inddragelse, kapacitetsopbygning og partnerskaber, lokalt som internationalt, vil vi skabe relevante aktiviteter med konkrete resultater.

**IUG tror på demokratisk ledelse af samfund, hvor medbestemmelse, åbenhed og gennemsigtighed er fundamentet for al udvikling:** IUG har en nultolerance overfor korrupsion, og søger via sit virke at fremme gennemsigtighed, demokratisk medbestemmelse og respekten mennesker imellem.

## **Ingeniører uden Grænsers Indsatsområder**

(fagteknisk og geografisk)

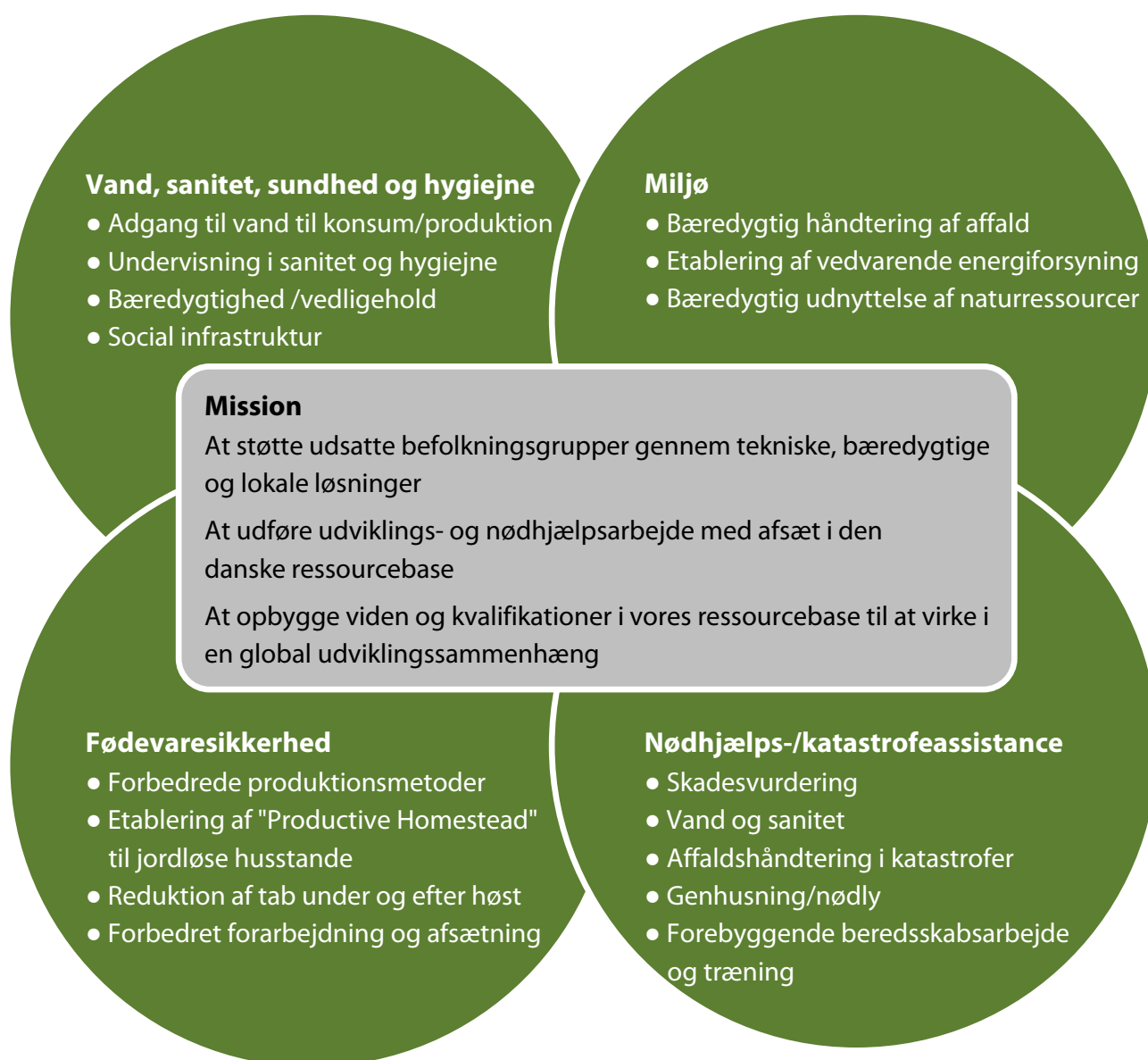
### **Fagtekniske Indsatsområder**

I valg af specifikke fagtekniske indsatsområder til at støtte op omkring IUGs mission er det centralt, at IUGs indsats er funderet i en solid faglig viden og erfaring blandt IUGs medlemmer. I forhold til de strategiske fagtekniske områder til at understøtte vores mission vil der løbende i IUG foretages en vægtning af de videns- og erfaringsmæssige ressourcer, der er til rådighed blandt medlemmer i forhold til godkendelse af nye projekter eller nye fagtekniske indsatsområder. Der vil derudover løbende være behov for at inddrage eksperter, som må findes uden for medlemskredsen.

Fokusering på specifikke fagtekniske indsatsområder følger et ønske om at konsolidere viden og tekniske kompetencer internt i IUG samt at understøtte en kontinuerlig udvikling af erfaring på et givent felt og i kvaliteten af IUGs aktiviteter. Konsolidering skal være i et givent geografisk område i forhold til vedvarende samarbejde med partner og fagteknisk. Som konsekvens vil IUG i vurdering af nye projektforslag således se på, om der er en langsigtet mulighed for konsolidering med en given partner og inden for et givent fagteknisk område.

Med afsæt i erfaring og velkonsoliderede kvalifikationer internt i organisationen vil IUG i sin strategi 2015 – 2020 prioritere aktiviteter inden for følgende fire fagtekniske områder:

- Vand, sanitet, hygiejne og sundhed
- Miljø (affald, vedvarende energi og overordnet miljø planlægning/ styring af en generel bæredygtig udnyttelse af naturressourcer)
- Fødevarerikkerhed
- Nødhjælps-/katastrofeassistance (komplementeret med forebyggende, længerevarende tiltag)



Figur: Fagtekniske indsatsområder under IUG's strategi 2015-2020.

## Geografiske Fokusområder

IUG vil specifikt søge at konsolidere sit virke geografisk, hvor der er en mulighed for langsigtede partnerskaber - byggende på en vurdering af IUGs interne og samarbejdspartners kapaciteter.

IUG ser en konsolidering på en relativ lille gruppe lande som et aktivt skridt til at fremme IUGs interne viden omkring nationale forhold og derigennem højne kvalitet samt resultater af projekter og samarbejder. Via længerevarende partnerskaber opbygger partner og IUG dels et dybere kendskab til den lokale kontekst politisk, økonomisk som socialt, men også bedre forståelse hinanden imellem.

Med afsæt i de seneste års geografiske fokus, opbygning af erfaring og potentiale for videre udrulning af IUGs fagtekniske områder vil IUGs Strategi 2015 - 2020 have prioriteret fokus på følgende lande:

- Bolivia
- Indien
- Kenya
- Pakistan
- Sierra Leone
- Tanzania

IUGs landevalg skal ikke ses som en permanent status quo. IUG vil løbende, jf. de samarbejds muligheder der byder sig i Danmark og fra Syd, tage stilling til sin geografiske udbredelse. Dog skal der være relevante og vægtige argumenter for, at et nyt land inddrages som fokusområde.

Den løbende vurdering af landevalg vil således blive foretaget med afsæt i nedenstående kriterie:

- Potentiale for udrulning af IUGs fagtekniske indsatsområder
- Mulighed for konsolidering geografisk som med partner
- Nødvendige interne ressourcer til rådighed i IUG

IUG vil etablere et programfokus på tværs af specifikke indsatser for at fremme synergien og læringen mellem IUGs partnerskaber og indsatser. Et programfokus vil sikre et længerevarende strategisk perspektiv i de indsatser, som IUG har sammen med sine partnere med en øget kvalitet, permanens og læring som resultat.



## Tværgående Hensyn

Kombineret med vores værdigrundlag vil følgende tværgående hensyn søges adresseret i alle interventioner:

- **Behovsdrevet og inklusiv analyse af problemstillinger** af alle relevante aktører, civilsamfund og statslige samt private (uanset køn, alder, politisk og etnisk observans) skal søges hørt og inddraget i identificering af lokale problemstillinger og i valg af løsninger.
- **Opbygning af lokal kapacitet**, hvorfor viden og kapacitet altid skal fæstes lokalt.
- **Tilvejebringelse af relevante teknologier og løsningsmodeller**, der bygger på en analyse af hvilke lokale ressourcer, der er til rådighed og af en analyse af lokal kapacitet til drift og vedligehold.
- **Arbejde proaktivt i rammerne af internationale samt nationale udviklingsstrategier** i samarbejde med relevante aktører og ind i given kontekst.
- **Øget gennemsigtig og retfærdig fordeling af sociale, økonomiske og miljømæssige ressourcer**, herunder arbejde med problemstillinger/marginalisering, der har afsæt i evt. køn, generationer og etnicitet.
- **Kontinuerlig dokumentation og resultatsmåling.**

## Ingeniører uden Grænsers Organisatoriske Fokusområder

Følgende organisatoriske fokusområder skal understøtte IUGs udvikling og dermed styrke IUGs muligheder for at udfylde sin mission:

- **Igennem kontinuerligt fokus og udvikling af IUGs faglighed** søge at gøre IUG til den foretrukne samarbejdspartner for internationale og danske udviklingsorganisationer.
- **Konsolidering af IUG som en lærende organisation** via følordning, læring imellem IUG og partner samt kontinuerlig opkvalificering og fastholdelse af IUGs hovedressource: medlemmerne.
- **Tilpasning og udvikling af interne arbejdsstrukturer** i forhold til at muliggøre udførelse af mission og ambitioner på den mest effektive og rationelle måde.
- **Udvikling af partnerskaber (Nord/Nord samt Nord/Syd)**, specielt strategisk fokus på samarbejde med andre EWB'er.

- **Øget inddragelse af den danske ressourcebase** i alle IUGs aktiviteter.
- **Gøre IUG til katalysator for effektiv, relevant og nytænkende teknisk kapacitetsopbygning og vidensoverførsel i et udviklingsperspektiv.** IUG skal fremme en lærende og nyskabende tilgang i sit arbejde og virke.
- **Videreudvikle decentralisering i IUG gennem styrket tilstedeværelse i IUGs lokalgrupper** både i forhold til at være en aktiv ressource i IUGs kommunikation og som projektbærer.
- **Gennemsigtighed, kommunikation og inddragelse af alle relevante aktører i Danmark og i Syd.**

## Finansiering

Finansiering af IUGs aktiviteter er primært baseret på kontingenter, donationer og støtte fra offentlige bistandsorganisationer.

Det er målsætningen, at kontingentindkomsten kan dække selve driften således, at IUGs drift ikke er afhængig af svingende donationer og støtte fra bistandsorganisationer. Dette skal opnås ved en betydelig forøgelse af medlemstallet, såvel enkeltmedlemmer som firmamedlemmer. Desuden skal omfanget af individuelle og firmarelaterede donationer øges.

IUG har tidligere med stort held primært samarbejdet med store danske bistandsorganisationer, som har finansieret IUGs indsats. Indsatsen i dette spor prioriteres også i de kommende år.

IUG har med stor succes opnået donationer fra fonde og firmaer. Disse er et solidt fundament for IUGs projekter og skal derfor vedligeholdes og prioriteres via længerevarende samarbejder.

Støtte fra offentlige bistandsorganisationer har hidtil kun været fra CISU, der på sigt kan føre til rammeaftaler med CISU/Danida. Der er oplagte muligheder for at få støtte fra internationale bistandsorganisationer som NDF og EDF. Det må forventes, at projekterne vil være større og mere komplekse i forhold til IUGs traditionelle tilgang.

## **Udfordringer og Risici**

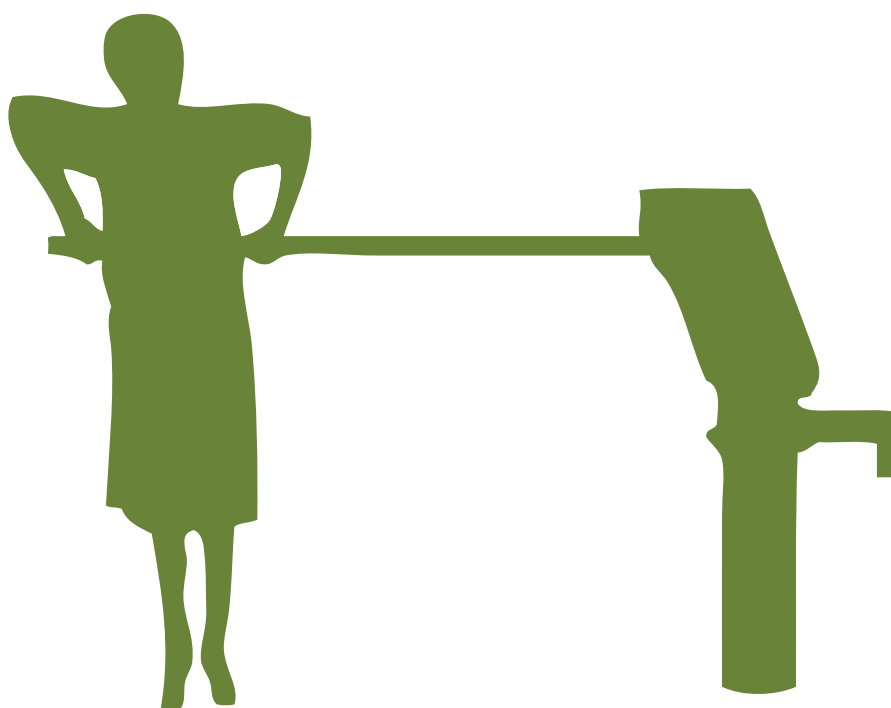
IUG har de sidste år gennemgået en forandring, hvor projekter dels er blevet mere komplekse og længerevarende, og dels forøget i økonomisk volumen.

Dette udfordrer IUG i dels at fastholde men også udbygge kvalificerede ressourcer i medlemskredsen, idet kravet til projektledelse i en øget kompleksitet er skærpet.

Der vil derfor i de kommende år åbnes op for, at de opgaver, der i IUG løses på frivillig basis, bakkes op af professionelle organisatoriske supportfunktioner. Således vil man fra IUGs ledelse søge at udbygge strukturer, der bakker det frivillige engagement fra IUGs medlemmer op. Der vil være fokus på, at den frivillige indsats gives de bedste forhold til at folde sig ud rent fagteknisk uden en tyngende administrativ, kommunikativ og koordinerende byrde qua den øgede kompleksitet i IUGs engagement.

I forhold til øget kompleksitet og implementering af et programfokus vil IUG og dens frivillige ressourcebase blive udfordret på tilgang og metode til udsendelser, idet længerevarende udstationeringer som oftest ikke er mulige inden for rammerne af det frivillige engagement. På dette område vil IUG derfor åbne op for længerevarende lønnede udstationeringer i tilfælde og sammenhænge, hvor det ikke viser sig muligt at trække på den frivillige basis.

**Vi skaber en bedre fremtid**



**Ingeniører Uden Grænser • Skt. Annæ Plads 16, 1250 København K  
70 27 40 06 • [info@iug.dk](mailto:info@iug.dk) • [www.iug.dk](http://www.iug.dk)**